



**Rapporto Commissione della Gestione**

1 Dicembre 2023

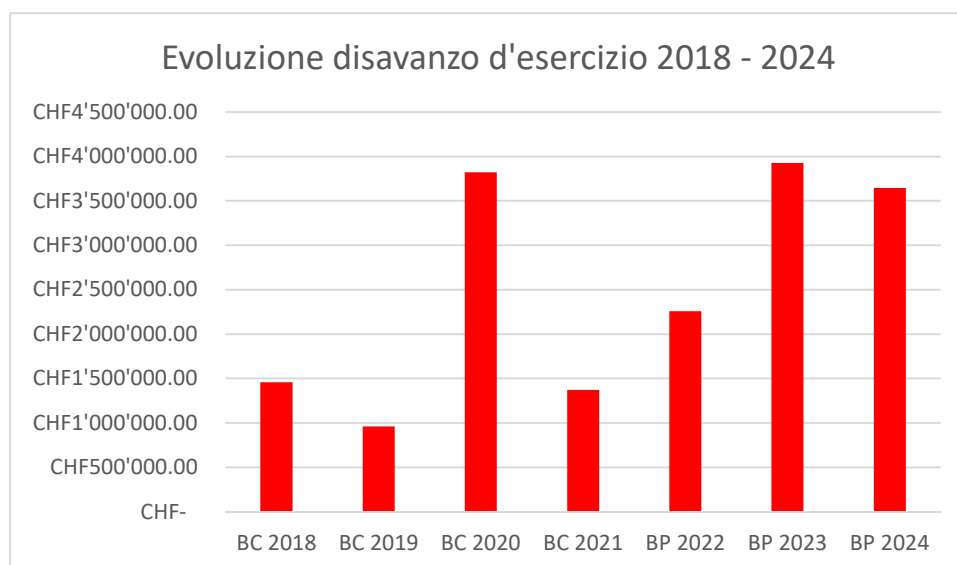
**MM N. 66/2023**

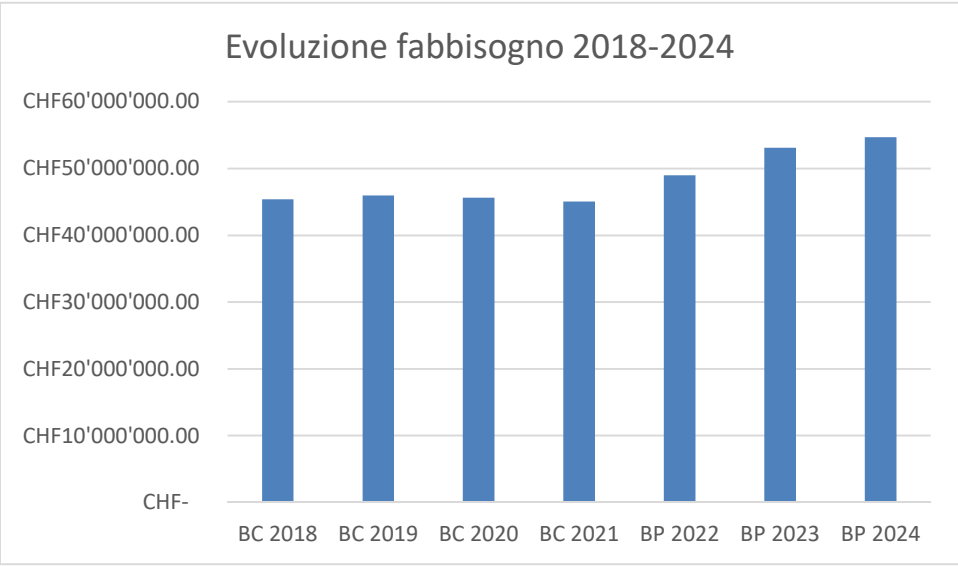
**Bilanci preventivi 2024 Amministrazione comunale e Fondazione Don Giorgio Bernasconi**

Egregio Signor Presidente,  
Signore e Signori Consiglieri comunali,

il risultato previsto dai Preventivi 2024 è nettamente peggiore rispetto a quanto pronosticato a Piano finanziario, con un disavanzo di gestione di 3.6 milioni di franchi. Non ci troviamo, insomma, con un avanzo di esercizio di circa un milione come era stato annotato accanto al conto economico per l'anno prossimo. Le cause di questa situazione, oltre ad una crescita costante della spesa, soprattutto riguardo il settore anziani, sono le tensioni geopolitiche e tutto quello che ne consegue, tra prezzi alle stelle e un'inflazione record, che non hanno risparmiato nessuno. Per quanto riguarda il moltiplicatore, il Municipio propone di mantenerlo invariato al 77% per non dare ulteriori aumenti ai cittadini e alle cittadine, tenuto anche conto che il capitale proprio della Città è tutto sommato ancora sostanzioso (circa 33 milioni).

La situazione internazionale ha avuto un peso e si è riflessa con grande evidenza sui conti.

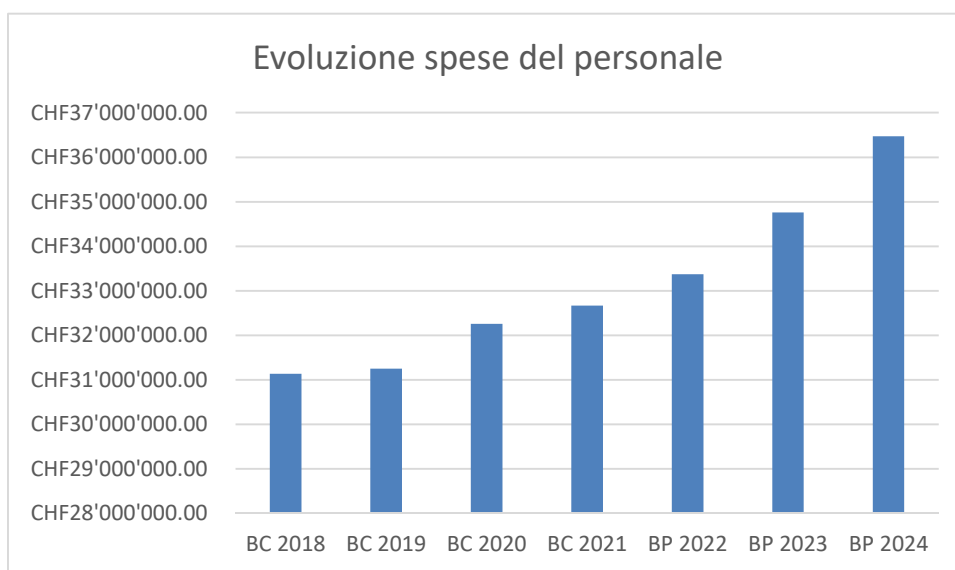




## Situazione generale

A Mendrisio le finanze sono sotto pressione, e non di poco. Ci sono varie voci di spesa che hanno influenzato in modo marcato la situazione. A cominciare da quella relativa al personale, che ammonta a 36.4 milioni e rappresenta il 37% del totale delle spese correnti. L'aumento rispetto al 2023 è di 1.7 milioni, su cui incide anche l'inserimento del 2% di caro vita sul salario dei dipendenti, pari a circa 600.000 franchi. Anche le spese di trasferimento e gli interessi pesano in modo significativo.

La Città continuerà a lavorare sul *masteplan* nell'ambito della pianificazione anziani per far sì che in futuro si consolidi una rete forte. La preoccupazione è legata come scritto ai costi del settore anziani, che di anno in anno aumentano in maniera molto marcata. Rispetto al Preventivo 2023, Mendrisio ha registrato un aumento di circa 1.2 milioni, e questo è uno di quei costi che difficilmente possiamo andare a modificare più di quel tanto perché, banalmente, riceviamo una fattura dal Cantone che dobbiamo semplicemente pagare.



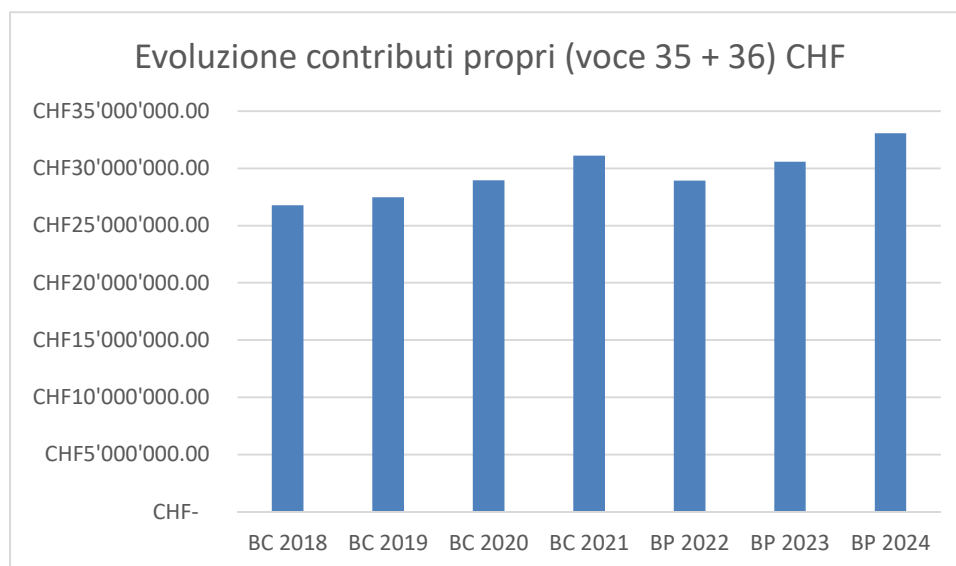
## La Mendrisio che verrà

Una lettura ottimistica è quella relativa al gettito delle persone giuridiche, dove si intravedono segnali incoraggianti. A Mendrisio ci sono stati dei nuovi insediamenti che dovrebbero manifestarsi anche con degli introiti fiscali interessanti. Questa è la parte positiva, nonostante la situazione generale sia particolarmente difficile. Mendrisio, comunque, mantiene la

sua attrattività. Gli investimenti, quelli che proietteranno Mendrisio nel futuro, sono tanti e strategici. A cominciare dai Piani generali di smaltimento, passando poi per il comparto PCI e l'area di svago con posteggio di servizio, l'autosilo di Tremona, il centro scolastico Canavée fino al posteggio di Ligornetto.

## Il settore delle case anziani

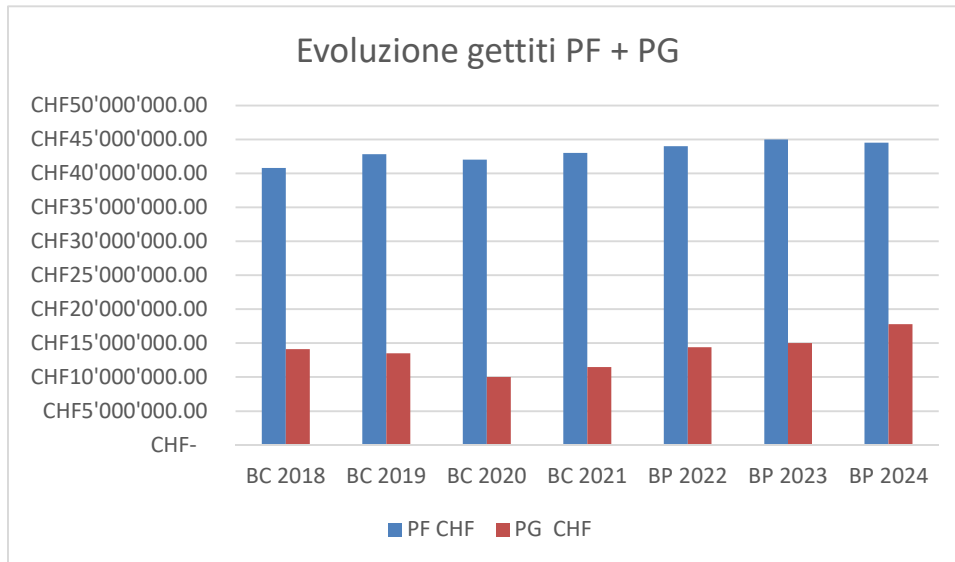
Tra le voci di spesa che maggiormente pesano sui conti della Città ci sono le case anziani: a preventivo sono stati messi 10,8 milioni, ben 1,2 milioni in più rispetto al preventivo del 2023. È una spesa su cui abbiamo poco controllo. Il sistema di finanziamento del settore anziani è altamente perequativo e questo ci impone di pagare delle spese sulle quali Mendrisio non ha potere decisionale. In proposito, il Municipio ha chiesto lumi al Cantone, per capire come sono riattribuite queste uscite.



## Guardiamo al futuro con positività

A preoccupare sono anche i rincari che potrebbero giungere con le diverse riforme cantonali, in particolare quella sulla legge tributaria. Nonostante ciò, lo sguardo rivolto al futuro può essere positivo. Non sono mancati infatti nuovi insediamenti in Città che lasciano ben sperare. I settori in cui si è avuta una maggior crescita sono quelli legati al terziario, come ad esempio le fiduciarie. E proprio per rimanere attrattivi, nonostante il

preventivo in rosso, il Comune ha deciso di mantenere invariato il moltiplicatore al 77%, puntando sulla solidità del capitale proprio che al



momento si attesta a 33 milioni. La città rimane insomma attrattiva.

## Dove investire

Continueranno gli investimenti da parte della Città, che al momento, comprese tutte le voci di spesa, si attestano ai 25 milioni. Investimenti volti a una visione strategica della Mendrisio che verrà. Ci sono altri aspetti puntuali sui quali si intende lavorare, legati alla conciliabilità famiglia-lavoro, rispettivamente ad altri progetti riguardanti, ad esempio, il settore anziani.

## Svolgimento dei lavori

La Commissione della Gestione ha incontrato il Municipio *in corpore* in data lunedì 15 novembre, e ha poi avuto modo di porre ulteriori domande e di ricevere risposte in forma scritta. Questa formula, differente rispetto al passato, quando eravamo soliti incontrare ogni singolo Dicastero in riunioni distinte, è stata pensata in quanto dal primo gennaio 2024 subentrerà la nuova suddivisione dei Dicasteri, e dunque sarebbe stato macchinoso porre domande a un o a una Municipale che poi si troverà a gestire un altro settore. A partire dal 2024 entrerà in vigore la riforma dell'amministrazione e dagli attuali tredici dicasteri la Città passerà a sette.

Sempre dal prossimo anno, infine, prenderà vita il progetto “Smart per ME”, con un’importante opera di digitalizzazione dei servizi.

La nuova formula di audizione dei Municipali ha consentito di velocizzare i tempi ed è stata accolta positivamente da tutti i gruppi presenti nella Commissione della gestione.

### **Considerazioni commissionali**

Balza subito all’occhio il disavanzo previsto. Lo stesso è frutto di due situazioni. Quella che è pesata di più è l’aumento di determinati cespiti, che sono cresciuti inaspettatamente. Per un ente pubblico l’inflazione è devastante perché incide su tutte le spese di bilancio. La parte positiva nella lettura di questi dati è aver rivisto al rialzo il gettito d’imposta delle persone giuridiche, avendo potuto quantificare dei nuovi arrivi. Non si conoscono tuttavia ancora le conseguenze dell’attuale crisi economica. Il gettito delle persone fisiche tiene già conto della riforma fiscale che entrerà in vigore. La Città rimane comunque tuttora attrattiva. I Preventivi non sono solo cifre ma contengono anche i progetti che si vogliono portare avanti e che sono indicati nel testo del Messaggio.

La stima dell’imposta alla fonte è ancora piuttosto conservativa. I costi per anziani non si possono governare: arriva la fattura dal Cantone e la si deve pagare. Si vuole comunque mantenere la qualità delle cure a domicilio e della presa a carico dell’anziano. Il problema è anche che, paradossalmente, stiamo bene come Comune e che quindi, come le altre principali Città del Cantone, paghiamo di più. La spesa per gli anziani cresce in modo lineare, ma è soprattutto la spesa delle prestazioni private che sta esplodendo.

### **Il fondo FER**

Il FER si finanzia con la tassa dell’energia che viene riversata ai Comuni e che potrà essere usata per finanziare determinati investimenti, come pure gli incentivi che la Città fornisce. Esiste pure la possibilità di poterlo accantonare. Il moltiplicatore è basato sul fabbisogno. Il contributo FER non incide sul moltiplicatore.

Per dare un equilibrio alle finanze occorre spesso tagliare. Quello che si evidenzia dal Preventivo è il fatto che non c’è più molto da tagliare per tentare di arrivare al pareggio.

Bisogna innanzitutto capire come continuerà questa crisi. Il grande vantaggio che abbiamo è che c’è ancora un buon capitale proprio.

Gli indicatori sono sempre positivi per l'attrattività di Mendrisio.  
Preoccupano certamente i flussi dei costi provenienti dal Cantone.

### **Conclusioni**

La Commissione della Gestione invita ad approvare i Preventivi 2024 così come presentati.

Per la Commissione della Gestione, Claudia Crivelli Barella

Tiziano Calderari, Fabrizio Poma (con riserva), Roberto Pellegrini, Luca Pestelacci, Filippo Pfister, Daniele Raffa (con riserva), Massimiliano Robbiani, Davide Rossi (con riserva), Daniele Stanga, Marco Tela