



Ris.mun. 3356 del 24 maggio 2022

3 giugno 2022

MM N. 41 /2022

Strategie Mendrisio 2035 – Mendrisio e i suoi Quartieri.
Come immaginiamo la nostra Città tra 15 anni: visioni,
strategie, progetti.

Al Lodevole Consiglio comunale di Mendrisio,
Egregio Signor Presidente,
Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri,

Con il presente Messaggio il Municipio sottopone all'Onorando Consiglio comunale il documento "Strategie Mendrisio 2035 – Mendrisio e i suoi Quartieri. Come immaginiamo la nostra Città tra 15 anni: visioni, strategie, progetti.", allegato al presente Messaggio municipale e parte integrante del medesimo.

Lo stesso mira a permettere al Legislativo di discutere e condividere gli obiettivi di sviluppo della nostra Città. Sulla scorta del risultato del dibattito, il Municipio aggiornerà, assesterà e se necessario riorienterà gli indirizzi contenuti nella citata documentazione.

PREMESSE

Dopo le elezioni comunali del 10 aprile 2016 Mendrisio si è dotata del 1° **Piano degli indirizzi**, uno strumento di conduzione strategica che contiene gli obiettivi per raggiungere lo sviluppo sostenibile auspicato nel Manifesto dei valori della Città.

Il Piano degli indirizzi, ovvero il documento "Strategie Mendrisio 2030", è uno strumento di lavoro e serve da bussola per tutti gli attori impegnati a garantire uno sviluppo armonioso e sostenibile di Mendrisio, con lo scopo di assicurare una buona qualità di vita.

Come ampiamente presentato e illustrato nel Messaggio Municipale N. 85 /2015, gli scopi principali del Piano degli indirizzi sono così riassumibili:

- ottimizzare la conduzione strategica della Città;
- ordinare e rendere coerente l'attività promossa dagli organi comunali;
- migliorare l'efficacia dei servizi erogati alle cittadine e ai cittadini;
- assicurare una buona qualità di vita e il benessere degli abitanti di Mendrisio;
- garantire alla Città la necessaria dinamicità per rispondere alle sfide future.

Trattandosi di uno strumento dinamico, che indirizza le attività e la conduzione strategica della Città, il Municipio si impegna ad aggiornarlo all’inizio di ogni legislatura. Le elezioni comunali del 5 aprile 2020 sono state rinviate a causa della pandemia da Covid-19 e si sono tenute il 18 aprile 2021.

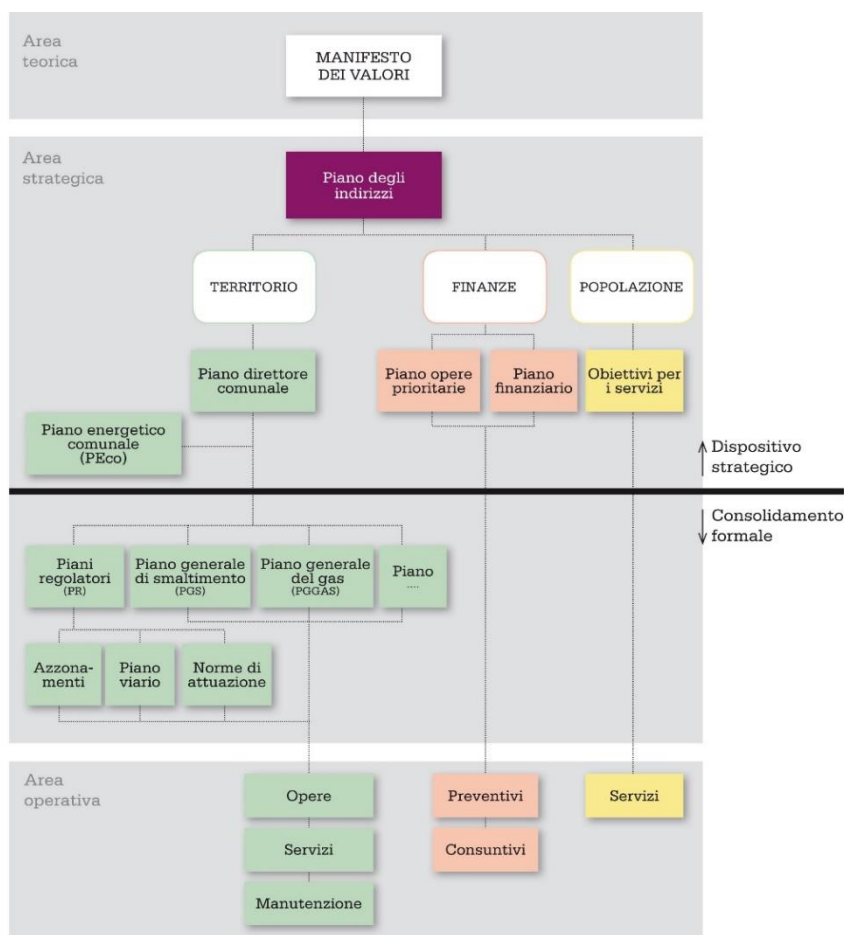
A seguito dell’impegno preso, dopo le ultime elezioni comunali, l’Esecutivo ha avviato i lavori relativi alla revisione del Piano degli indirizzi, aggiornando “Strategie Mendrisio 2030”.

I nuovi contenuti e le modifiche apportate sono racchiuse nella versione rivista e denominata “Strategie Mendrisio 2035 – Mendrisio e i suoi quartieri. Come immaginiamo la nostra Città tra 15 anni: visioni, strategie, progetti.”, oggetto del presente Messaggio.

STRATEGIE MENDRISIO 2035 – LA REVISIONE DI STRATEGIE MENDRISIO 2030

“Strategie Mendrisio 2035” è la revisione di “Strategie Mendrisio 2030”, documento redatto dal Municipio nel 2015. Come il suo predecessore è lo strumento basilare sul quale poggia il lavoro dell’amministrazione comunale ed è parte degli strumenti strategici della Città insieme al piano direttore comunale, al piano finanziario, al piano delle opere prioritarie e agli obiettivi per i servizi.

Nello Schema 1 sottostante è illustrato il rapporto tra i vari strumenti dell’area territorio, finanze e popolazione, così come gli strumenti del Piano degli indirizzi e del Piano direttore comunale della Città di Mendrisio. Il Piano degli indirizzi è quindi il quadro di riferimento per tutti gli altri piani strategici necessari alla conduzione dello sviluppo di Mendrisio.



Schema 1: Organizzazione degli strumenti strategici per la conduzione della Città di Mendrisio.

“Strategie Mendrisio 2030” è stato aggiornato e attualizzato, non solo nei suoi contenuti, ma anche nella sua forma. Volutamente snellito affinché sia un documento agile e di veloce lettura, accessibile a tutte e a tutti i cittadini, orientamento per il Municipio, per il Consiglio Comunale e guida per l’operato quotidiano delle collaboratrici e dei collaboratori della gestione cittadina.

“Strategie Mendrisio 2035” ingloba i valori fondamentali sui quali poggia la Città di Mendrisio e con i quali intende proseguire il proprio operato per la sua evoluzione.

“Strategie Mendrisio 2035” riconferma il manifesto dei valori, ossia gli intenti riguardo all’impegno politico e morale nei confronti delle cittadine e dei cittadini, delle aziende, degli enti e dei suoi collaboratori.

“Strategie Mendrisio 2035” riconferma, correggendole e aggiornandole, le 17 linee strategiche, vale a dire i punti chiave ritenuti essenziali per uno sviluppo sostenibile della Città.

La novità, rispetto all’edizione precedente, nell’ottica di una sempre maggiore trasparenza dell’operato dell’Esecutivo e dell’amministrazione comunale, riguarda la presentazione di **10 obiettivi prioritari per la legislatura 2021-2024**. Il Municipio, di fatto, ha definito dieci obiettivi principali che intende sviluppare e realizzare nei prossimi tre anni.

CONSIDERAZIONI GENERALI PER LA REVISIONE DELLE STRATEGIE

Obiettivo e scopo della revisione da parte dell’Esecutivo di “Strategie Mendrisio 2030” è quello di mantenere il documento di lavoro strategico sempre aggiornato, al passo con i tempi e in risposta alle richieste e alle esigenze delle cittadine e dei cittadini. Alla luce di quanto ha contraddistinto la passata legislatura, nella revisione del documento, sono confluiti un ampio ventaglio di riflessioni e di aspetti tra i quali citiamo i principali.

- **La crisi globale da Covid-19** ha drasticamente caratterizzato gli ultimi due anni portando con sé severi cambiamenti, a livello di vita quotidiana delle cittadine e dei cittadini, a livello familiare, a livello lavorativo, economico e sociale, ha messo fortemente sotto pressione il settore sanitario e la vita collettiva in generale di tutte e di tutti noi. Questa situazione ha sviluppato aspetti inattesi come ad esempio la riduzione del traffico veicolare durante il periodo di diffuso impiego del telelavoro da un lato e dall’altro una maggiore comprensione nei confronti della complessità della conciliazione famiglia-lavoro durante il *Lockdown*.
- **Con il protrarsi di una situazione economica delicata** per Mendrisio (il disavanzo previsto nei Bilanci Preventivi 2022 è di oltre 2,2 milioni di franchi) e la volontà del Municipio di volere contenere la pressione fiscale sulle cittadine e sui cittadini in questo periodo difficile legato alla pandemia globale (per il 2022 il moltiplicatore d’imposta permane al 75% quando l’aliquota aritmetica ammonta al 78,8%), sono stati fissati e adottati dal Municipio nuovi obiettivi di contenimento della spesa pubblica. Il mandato affidato ad un consulente esterno, il quale ha esaminato la spesa comunale, ha condotto ad un’ampia collaborazione tra i vari Dicasteri e i vari Servizi della Città per l’adozione di nuovi obiettivi di risparmio della spesa pubblica.

- **I risultati del primo bilancio di genere** della Città di Mendrisio stanno influenzando sensibilmente le politiche e le strategie di sviluppo della Città, in modo particolare per quanto concerne le esigenze da parte delle cittadine e dei cittadini nell'ambito della conciliazione famiglia-lavoro.
- Con la realizzazione della **prima fase del Piano direttore comunale** (MM N. 156 / 2021 attualmente al vaglio della Commissione della Pianificazione), il Municipio ha creato uno strumento strategico che si inserisce direttamente nel Piano degli indirizzi in quanto ne esplicita gli obiettivi che hanno un'incidenza territoriale diretta. Se il Piano degli indirizzi raggruppa e riassume tutte le azioni che hanno e avranno un'influenza diretta sul territorio, sulle finanze e sui servizi erogati a favore della popolazione per i prossimi quindici anni, il Piano direttore comunale fissa i punti essenziali della gestione strategica dell'uso del territorio ed avrà un'incidenza concreta per il suo sviluppo negli anni a venire.
- Negli ultimi anni il Municipio e l'Amministrazione si sono impegnati nell'asestamento e nel funzionamento della nuova Città, la volontà ora è quella di **consolidare il dialogo con i principali partner regionali**: i Comuni vicini per creare sinergie d'interesse reciproco; le realtà universitarie presenti sul suo territorio per sostenere lo sviluppo del polo universitario; l'economia per richiamare nuove imprese e nuovi residenti; l'Organizzazione turistica regionale per promuovere e fare conoscere la regione al vasto pubblico.
- **I tangibili cambiamenti climatici**, l'accentuarsi dei periodi di canicola e il costante accrescimento di fenomeni come le isole di calore in Città e i cambiamenti a livello di ecosistemi, sono concreti e ci toccano tutte e tutti da vicino. Il Municipio intende fare la sua parte e nella revisione delle strategie di Mendrisio 2035 rimarca questi fenomeni e propone delle azioni concrete per contrastarli.

LA METODOLOGIA PER LA REVISIONE DELLE STRATEGIE

Il Municipio ha analizzato criticamente il documento "Strategie Mendrisio 2030" in tutte le sue parti proiettandone il contenuto nel 2035.

I concetti racchiusi nella visione, nella missione e nei valori sono rimasti invariati.

Sono state apportate delle modifiche e degli aggiornamenti alle 17 linee strategiche le quali permangono raggruppate per rispondere, come nella versione 2030, ai tre grandi quesiti:

- come ci organizziamo?
- come viviamo?
- di che cosa viviamo oggi e domani?

Novità di "Strategie Mendrisio 2035" sono i 10 obiettivi di legislatura che il Municipio si è posto, trattasi di 10 intenti prioritari che l'Esecutivo si è prefissato di sviluppare e che caratterizzeranno i lavori dell'Esecutivo per la legislatura 2021-2024.

Altra novità della versione rivista, che si riferisce allo specifico obiettivo della presente legislatura di garantire la vicinanza tra ente pubblico e popolazione, è la volontà di trovare nuove formule per rispondere, nel limite del possibile, alle esigenze di tutte le cittadine e di tutti i cittadini. Nello specifico, riguardo a "Strategie Mendrisio 2035", il Municipio offre la possibilità di una partecipazione attiva a tutte le cittadine e a tutti i cittadini di esprimere i propri suggerimenti scrivendo all'indirizzo di posta elettronica dedicato: strategie@mendrisio.ch.

Essenzialmente, per la revisione di "Strategie Mendrisio 2030", vi sono stati quattro momenti distinti.

Il primo è stato il 9 giugno 2021 quando si è tenuto un Workshop, della durata di un'intera giornata, al quale hanno preso parte i Municipali e i Capi-Servizio. Sono stati creati tre gruppi di lavoro misti, composti sia da Municipali, sia da Capi-Servizio. Ogni gruppo, sull'arco della giornata, ha rivisto e ridiscusso ognuna delle 17 linee strategiche contenute in "Strategie Mendrisio 2030". A conclusione del Workshop sono stati presentati i risultati emersi da ognuno dei tre gruppi.

Il secondo all'11 giugno 2021 quando il gruppo di lavoro interno incaricato dal Municipio ha riassunto l'intera discussione sviluppata dai tre gruppi durante il Workshop del 9 giugno.

Il terzo è stato il 15 giugno successivo quando il Municipio si è riunito in seduta straordinaria per rivedere e discutere insieme il riassunto di quanto emerso durante il Workshop del 9 giugno. A conclusione della discussione i Municipali hanno votato le singole linee strategiche dando così un ordine di priorità dei temi da affrontare durante la legislatura 2021-2024.

Durante l'estate il gruppo di lavoro incaricato dal Municipio ha catalogato e riassunto tutte le idee e le priorità emerse dalle varie tappe del lavoro di revisione delle strategie, sintetizzando il tutto in una matrice, suddivisa per le tre domande basilari "Come ci organizziamo?", "Come viviamo?", "Di che cosa viviamo oggi e domani?" e secondo le 17 linee strategiche.

Il quarto momento è stato il 28 settembre 2021 quando si è tenuta una seduta straordinaria di Municipio durante la quale l'Esecutivo ha nuovamente approfondito il tema relativo alla revisione delle Linee strategiche 2030 della Città di Mendrisio e in modo particolare ha confermato gli obiettivi per la legislatura 2021-2024. Durante la medesima seduta l'Esecutivo ha altresì risolto il concetto di sviluppare degli strumenti di divulgazione e comunicazione delle "Strategie Mendrisio 2035".

STRUTTURA DEL DOCUMENTO “STRATEGIE MENDRISIO 2035”

Strategie Mendrisio 2035 è suddiviso in cinque parti le quali intendono dare delle risposte alle seguenti domande:

- **La visione:** come vogliamo che la nostra Città sia nel 2035?
- **La missione:** quali sono i nostri compiti giornalieri?
- **I valori:** cosa ci guida e ci ispira nel nostro agire quotidiano?
- **Le strategie per la Città che vogliamo:** Come ci organizziamo? Come viviamo? Di cosa viviamo oggi e domani?
- **I 10 obiettivi della legislatura 2021-2024:** quali sono i temi prioritari sui quali si concentrerà il lavoro del Municipio nei prossimi 3 anni?

Qui di seguito vengono illustrati i contenuti delle cinque parti del documento “Strategie Mendrisio 2035”, che sono preceduti da una cosiddetta “lettera del Municipio” alla cittadinanza.

LETTERA DEL MUNICIPIO ALLA CITTADINANZA

*«Di una città non godi le sette
o le settantasette meraviglie,
ma la risposta che dà a una tua domanda».
Italo Calvino, «Le città invisibili».*

Care cittadine, cari cittadini,

questo opuscolo vi illustra come ci immaginiamo Mendrisio con i suoi quartieri tra una quindicina di anni. La visione indica ciò che vogliamo raggiungere, la missione riassume e descrive i nostri compiti giornalieri, il modo in cui lavoriamo.

Il lavoro di ogni singolo membro del Municipio e del Consiglio comunale è un impegno, è una sorta di patto con le persone, con l'intera comunità per costruire una Città migliore. Siamo attenti all'ascolto delle esigenze di tutte le cittadine e di tutti i cittadini, dal più giovane al più anziano, dal singolo alle famiglie, dal più dinamico al più introverso.

Il manifesto dei valori vuole rafforzare il rapporto di fiducia tra noi e voi, stimolare il dialogo, lo scambio di opinioni. Vuole, in sintesi, fare dell'amministrazione della Città un percorso collettivo e partecipativo. Lo fa attraverso dei valori che assicurano un modo di porsi nei confronti del futuro di Mendrisio, alimentato da senso di responsabilità, etica, trasparenza, correttezza, spirito innovativo e creativo, ma anche dalla cordialità, tipicamente «momò» che, in ultima analisi, determina la qualità dei rapporti umani.

Le 17 linee strategiche e gli obiettivi della legislatura 2021-2024 vi presentano ciò che intendiamo fare nei prossimi anni e in che modo intendiamo raggiungere gli obiettivi.

Consegnandovi questo opuscolo desideriamo coinvolgere tutte e tutti, con l'augurio che da un lato possiate apprezzare il nostro impegno e, dall'altro, contribuire in diversi ruoli e ambiti a realizzare una Città, dove si vive bene, economicamente e finanziariamente solida, culturalmente arricchente, sostenibile dal profilo ambientale ed energetico, attenta alle pari opportunità e alla socialità, fortemente solidale e inclusiva.

Leggetelo con attenzione, tutto di un fiato o poco alla volta, conservatelo con cura, e soprattutto se avete suggerimenti scriveteci all'indirizzo strategie@mendrisio.ch leggeremo con piacere le vostre osservazioni, i vostri consigli, le vostre richieste e le vostre idee per una Città in movimento, sempre pronta a raccogliere le sfide.

Cordialmente
Vostre e Vostri Municipali

La visione

Desideriamo una Città aperta, incentrata sulla persona e sul suo benessere, attenta all'inclusione, alle differenze di genere, capace di conciliare le esigenze di tutte le generazioni.

Vogliamo offrire opportunità di crescita cogliendo le opportunità di Città universitaria, proponendo un'offerta culturale differenziata e attività economiche sostenibili con servizi pubblici innovativi e una mobilità efficiente e interconnessa. Consapevoli della nostra storia e delle nostre tradizioni, ma al tempo stesso al passo coi tempi, creiamo e proteggiamo gli spazi naturali e le qualità urbanistiche nel rispetto dell'ambiente e dei cambiamenti climatici: per chi vive a Mendrisio e per chi la visita. Desideriamo insomma una Città che funziona, valorizzando l'intelligenza e le sensibilità che la animano.

La missione

Rappresentiamo la comunità, ci occupiamo dei suoi interessi, dei suoi diritti, delle sue esigenze e del suo sviluppo, in modo efficiente e responsabile. Amministriamo con competenza e attenzione le risorse della comunità, integrando la digitalizzazione e le soluzioni che facilitano il dialogo con le persone a tutti i livelli. Assicuriamo la necessaria forza economica per proporre servizi di qualità, instauriamo collaborazioni a livello locale e cantonale per consolidare il ruolo di polo economico. Attenti alla qualità della vita, vogliamo costruire una Città dinamica e accogliente nel rispetto della persona, dell'ambiente, della sicurezza per l'attuale comunità e per le generazioni future.

I valori

Dialogo, energia e passione sono i principi che ispirano l'attività della Città di Mendrisio, di chi la amministra e dei suoi dipendenti nei confronti delle persone, delle istituzioni, delle imprese, delle associazioni e delle cooperative. Vorremo che fossero anche i principi di chi abita e ama Mendrisio.

Il dialogo è apertura, ascolto e condivisione. Apertura verso il diverso, al confronto, verso soluzioni capaci di soddisfare armoniosamente le esigenze del singolo e della comunità. Ascolto dei bisogni, delle aspettative di chi vive la Città, di chi vi lavora, di chi la anima. Condivisione in un'ottica di partecipazione collettiva, che permette di conciliare la vita sociale, economica e culturale. Il dialogo assicura quindi un armonioso spirito di collaborazione, una comunicazione sincera e diretta, premesse per consolidare i legami di vicinanza, il sentimento di appartenenza, l'integrazione e l'inclusione, nonché il piacere di vivere nella nostra comunità.

L'energia evoca il dinamismo e la determinazione con cui si muove la Città di Mendrisio, in particolare sotto il profilo delle risorse finanziarie. Per tutelare il benessere economico, sociale, culturale e ambientale occorre essere propositivi, innovativi e lungimiranti. Per affrontare con intelligenza problemi complessi, come la mobilità, la competitività economica, il clima e la socialità occorre da un lato coraggio progettuale e, dall'altro, un'inesauribile energia. E sul lungo termine l'energia deve essere al tempo stesso pulita, ecologica e sostenibile, affinché generazione dopo generazione, la Città di Mendrisio possa consolidare il suo ruolo di polo regionale e di riferimento sul piano economico e culturale.

La passione è lo stile con cui interpretiamo il nostro ruolo, il nostro lavoro. Significa lavorare con entusiasmo e creatività, significa cercare quelle soluzioni innovative che consentono di evolvere e di valorizzare la ricchezza della Città. Cultura, arte, storia, tradizioni, formazione, svago, sport e turismo vivono di passione ed emozioni. Ma anche l'attenzione a famiglia, socialità, integrazione, pari opportunità, salute, ambiente e paesaggio richiede un grande attaccamento al bene comune, alle persone, alla Città. Solo chi è animato dalla passione può raggiungere quei traguardi che assicurano qualità di vita e benessere sociale.

Le strategie per la Città che vogliamo

Come ci organizziamo?

Per soddisfare il numero e la diversità delle richieste di chi vive, abita o lavora nella nostra Città miglioriamo l'informazione e la comunicazione e semplifichiamo le pratiche amministrative attraverso la digitalizzazione, curando nel contempo rapporti personali e diretti con la popolazione. Per conciliare gli interessi pubblici e privati operiamo in modo trasparente, con la necessaria accortezza e sensibilità. Per adempiere al nostro ruolo di polo economico e per gestire e consolidare le risorse finanziarie adottiamo un approccio accurato e collaborativo con tutti i partner istituzionali, basato su senso di responsabilità e spirito d'iniziativa.

1. Vicinanza alle persone

Ci siamo per tutte e per tutti: dal bambino all'anziano, da chi risiede, a chi lavora o studia. Mendrisio è una Città all'ascolto di ogni persona nel rispetto della parità di genere e delle differenze sociali. Rafforziamo il senso di appartenenza, di identificazione e di sicurezza attraverso un dialogo costante personale e anche digitale, quando è utile e semplifica la vita. Comunichiamo e informiamo in modo aperto, trasparente e coinvolgente. ***Perché essere vicini significa anche essere uniti.***

2. Efficienza e qualità

Miglioriamo e semplifichiamo l'amministrazione, lavoriamo con personale formato e aggiornato. Promoviamo una politica del personale attenta alle politiche di genere e alla conciliabilità lavoro-famiglia. Sviluppiamo inoltre una cultura del lavoro di gruppo, un approccio interdisciplinare e aperto tra dicasteri. ***Perché la qualità e l'efficienza sono doverose.***

3. Risorse finanziarie solide

La solidità finanziaria ci consente di garantire servizi efficienti, generare sicurezza e stabilità e di mantenere l'attrattiva della Città. Ripensiamo servizi e investimenti in funzione delle esigenze e dell'evoluzione della popolazione con una mentalità dinamica e critica. ***Perché anche dalle risorse finanziarie dipendono benessere, qualità di vita e progettualità.***

4. Collaborazioni promettenti

Dialoghiamo con i Comuni limitrofi, con le Città ticinesi e con il Cantone per cogliere le opportunità, instaurare collaborazioni e per stimolare le aggregazioni. Ampliamo il dialogo con le regioni italiane per cercare soluzioni a problemi comuni. E cerchiamo nuove forme di collaborazione con USI, SUPSI e altri enti non istituzionali per sviluppare nuovi progetti a tutti i livelli. ***Perché lo spirito di collaborazione sfocia in nuove aperture.***

Come viviamo?

La qualità di vita risulta dall'armonia di diversi elementi: pace sociale, sicurezza generale, infrastrutture funzionanti, paesaggio variegato, territorio preservato, quartieri vivi e mobilità compatibile con ambiente ed esigenze personali. Il piacere di vivere a Mendrisio e nei suoi quartieri richiede la collaborazione, l'impegno e la sensibilità di tutte le cittadine e di tutti i cittadini. In linea con il manifesto dei valori e la propria missione, la Città adotta una serie di strategie coordinate, cercando un buon equilibrio tra esigenze, aspetti finanziari e programmazione. Solo con una grande apertura di vedute è possibile capire l'evoluzione dei bisogni, percepire e conciliare le diverse sensibilità e coordinare le attività che, in ultima analisi, determinano la qualità di vita.

5. Qualità residenziale

Valorizziamo e salvaguardiamo le caratteristiche del nostro territorio, la bellezza del paesaggio e dei nostri nuclei storici. Il Piano direttore comunale è il punto di riferimento che ci consente di gestire l'equilibrio tra spazi residenziali, produttivi e naturali. I piani di agglomerato ci orientano nella gestione dei collegamenti con i nostri quartieri, imperniati su una mobilità dolce e sostenibile. Gestiamo insomma il nostro territorio, con particolare attenzione alla politica dell'alloggio, cercando di conciliare le esigenze di chi vi abita e dell'economia; prestiamo inoltre attenzione all'impatto che il surriscaldamento climatico ha sul tessuto urbano e sul costruire. **Perché la tutela del nostro territorio è di vitale importanza.**

6. Salvaguardia del paesaggio

Il paesaggio è composto da elementi naturali e culturali ed è determinato dalla presenza dell'essere umano. Desideriamo valorizzare il rapporto con l'acqua attraverso il progetto del Parco del Laveggio, il recupero delle rive e la passeggiata a lago. Ci concentriamo sull'accesso sostenibile alle nostre montagne, sulla protezione della biodiversità e dall'inquinamento fonico e luminoso. Tuteliamo i nuclei storici, gli spazi pubblici e l'armonia urbana in generale. Dialoghiamo con la popolazione per promuovere una sensibilità ambientale e culturale. **Perché il paesaggio va di pari passo con l'armonia e l'equilibrio interiore di tutte e tutti noi.**

7. Mobilità sostenibile

Affrontiamo la questione del traffico con impegno, sensibilità e fermezza. È un sistema complesso che va affrontato con la collaborazione di tutti, cercando di conciliare mobilità, urbanistica, ambiente, salute ed economia. Promuoviamo il dialogo con le aziende per stimolare il telelavoro e la mobilità condivisa (car sharing); sviluppiamo zone differenziate (30 km/h e 20 km/h) per la mobilità dolce in bicicletta e a piedi. Dialoghiamo con le autorità a tutti i livelli per contenere il traffico di transito da un lato, e per difendere l'importanza della stazione ferroviaria di Mendrisio dall'altro. **Perché solo la mobilità intelligente ci consentirà di muoverci davvero.**

8. Energie pulite

Sono due le politiche da sempre praticate a Mendrisio. Da un lato la riduzione dei consumi e degli sprechi energetici, attraverso un monitoraggio costante e, dall'altro, la promozione delle energie alternative pulite. All'insegna del dialogo, offriamo servizi di consulenza sulla sostenibilità degli edifici, sul risparmio energetico e sulle energie alternative. Cerchiamo inoltre collaborazioni con centri di competenza per sviluppare una politica energetica sostenibile. **Perché l'energia non è più una risorsa scontata, bensì preziosa.**

9. Servizi scolastici nei quartieri

I servizi scolastici ed extra-scolastici sono fondamentali per il futuro delle nostre e dei nostri giovani, ma anche per permettere di conciliare le esigenze della famiglia e del lavoro. Soddisfiamo i bisogni quotidiani delle famiglie come pure la qualità dell'edilizia scolastica e l'accessibilità agli istituti scolastici. Sono tre priorità a cui dedichiamo la massima attenzione. **Perché la scuola è educazione, integrazione e formazione.**

10. Integrazione sociale

Vogliamo una società inclusiva e solidale, basata sul rispetto reciproco e sulla cooperazione intergenerazionale, che garantisca pari opportunità e un tenore di vita dignitoso per tutte e per tutti e che consideri la diversità come un elemento di arricchimento reciproco e non di divisione. Ascoltiamo ogni esigenza e richiesta, offriamo un aiuto a chi è in difficoltà. Ci impegniamo affinché i nostri anziani possano beneficiare di servizi dedicati, sosteniamo l'ospedale per assicurare un servizio sanitario locale. Infine ripensiamo il ruolo delle ex case comunali affinché diventino anche spazi dedicati alle relazioni sociali nei quartieri. **Perché l'integrazione e l'inclusività sono un segno di civiltà.**

11. Cultura, sport e tempo libero

Promuoviamo manifestazioni culturali, valorizzando le nostre tradizioni, il Museo d'Arte e sviluppando la rete dei musei della regione. Portiamo avanti lo sviluppo qualitativo del centro culturale La Filanda, dialogando con il Cantone. Appoggiamo le offerte sportive e del tempo libero, intese come elementi di integrazione e di prevenzione. Valorizziamo l'enorme importanza del volontariato sostenendo le associazioni. Promoviamo infine gli spazi pubblici, all'aperto e al coperto, come luoghi di espressione culturale e di aggregazione sociale. **Perché la cultura e il tempo libero sono momenti di arricchimento generale.**

Di cosa viviamo oggi e domani?

La disponibilità finanziaria è fondamentale per poter realizzare i progetti e le visioni che ci consentono di vivere in modo armonioso e rispettoso, di assicurare un futuro alle nostre e ai nostri giovani e di far crescere qualitativamente la Città. Secondo polo economico del Ticino, al centro del triangolo Lugano-Varese-Como sull'asse Zurigo-Milano, Mendrisio è ben posizionata per offrire condizioni quadro favorevoli da tutti i punti di vista a investitori nonché ad aziende industriali e di servizi. La Città di Mendrisio assicura buone condizioni ambientali, un'elevata qualità residenziale, servizi moderni, strutture formative e di ricerca di alto livello. Il sostegno ad aziende promettenti, condizioni pianificatorie certe e la disponibilità al dialogo consentono alla Città di creare le premesse per favorire l'innovazione e l'occupazione in un contesto economico sano e leale.

12. Vivere lo spazio

Vogliamo tutelare l'elevata qualità di vita attraverso il Piano direttore comunale, impostato sullo sviluppo sostenibile del territorio. Proteggiamo il paesaggio, miglioriamo la qualità degli spazi urbani, offriamo parchi accessibili a tutti e per tutti. Mettiamo infine a disposizione infrastrutture moderne, impostiamo una mobilità intelligente anche a misura delle famiglie. **Perché gli spazi pubblici sono essenziali per la vita sociale.**

13. Economia e benessere

Desideriamo attirare aziende sostenibili, socialmente responsabili, che offrono posti di lavoro dignitosi e che sono in grado di contribuire al benessere generale. Sosteniamo le imprenditrici donne, consapevoli del loro dinamismo, e promuoviamo il consumo di beni dei produttori e dei commercianti locali. Ci concentriamo sullo sviluppo di sinergie tra le competenze tecnologiche e innovative presenti sul territorio per creare nuove opportunità di lavoro. ***Perché lo sviluppo economico intelligente crea benessere per tutti.***

14. Posizionare la Città

Grazie alla sua posizione geografica sull'asse Zurigo-Milano, all'autostrada e alla rete ferroviaria, Mendrisio è un luogo ideale per le aziende e per le attività economiche. Ci impegniamo affinché Mendrisio non sia un luogo di passaggio, assicurando la sosta dei treni a lunga percorrenza e la continuazione di Alpransit a sud di Lugano. Creiamo le condizioni ideali per posizionare la nostra Città, come un luogo ideale per fare impresa. ***Perché Mendrisio ha un potenziale che merita di essere ulteriormente valorizzato.***

15. Zone lavorative attrattive

Anche le aree in cui le persone lavorano devono essere curate e attrattive. Garantiamo diverse possibilità d'accesso alle aree industriali, integrando i trasporti pubblici, gli spostamenti in bicicletta e la mobilità dolce. Concentriamo la nostra attenzione sulla qualità degli spazi verdi e ricreativi nelle zone industriali e grazie alla collaborazione con i privati promuoviamo la riorganizzazione di nuove aree di svago all'interno del tessuto urbano. ***Perché anche le zone industriali devono essere accoglienti e rigeneranti.***

16. Sviluppare l'università

Desideriamo sviluppare il settore accademico, creando collaborazioni tra l'Università della Svizzera Italiana e in particolare la sua facoltà di Architettura e la Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana, ma anche promuovendo collaborazioni con il mondo della ricerca e dell'economia. La Città è pronta a cogliere nuove opportunità per far crescere la sua vocazione universitaria, attivando il dialogo con il Cantone affinché si possano integrare in un discorso universitario o di formazione superiore, importanti servizi sanitari presenti sul nostro territorio. Siamo all'ascolto delle esigenze delle studentesse e degli studenti universitari la cui qualità di vita a Mendrisio ci sta a cuore. ***Perché l'eccellenza accademica si riflette positivamente sull'intera Città.***

17. Meta turistica sostenibile

Il nostro territorio spicca per la bellezza di paesaggi, boschi, vigneti e montagne. Offre un'accoglienza eno-gastronomica di alto livello, reti di sentieri e percorsi per le biciclette adatti a tutti. I nostri eventi sono autentici e genuini, legati alle nostre tradizioni. Vogliamo fare della nostra regione un'attrazione turistica alla portata di tutti capace di offrire grandi emozioni nelle piccole cose. In collaborazione con l'Organizzazione turistica regionale del Mendrisiotto e Basso Ceresio, miglioriamo le misure di promozione turistica del nostro territorio. ***Perché la nostra simpatia e accoglienza vivano sempre nei ricordi di chi trascorre le vacanze da noi.***

Obiettivi di legislatura 2021-2024

Per la legislatura 2021-2024 il Municipio ha definito dieci obiettivi prioritari.

1. Conciliare famiglia-lavoro

Alla luce dei risultati scaturiti dal primo Bilancio di genere della Città di Mendrisio e preso atto delle criticità emerse nell'ambito della conciliabilità famiglia-lavoro, analizziamo l'attuale situazione riguardo alle offerte di accoglienza dell'infanzia e le relative richieste ed esigenze delle famiglie, a cui prestiamo molta attenzione. Durante la legislatura 2021-2024 definiamo una strategia e un piano degli investimenti necessari.

2. Garantire la vicinanza ente pubblico-cittadini

La vicinanza alla cittadinanza è un obiettivo prioritario. Per garantirla anche in futuro, intendiamo trovare nuove formule per rispondere alle esigenze di tutte le cittadine e di tutti i cittadini. Durante la legislatura 2021-2024 avviamo la digitalizzazione di alcuni processi rivolti alle persone affinché tutte e tutti possano accedere e richiedere determinati servizi comodamente da casa. Per continuare a garantire una vicinanza fisica tra amministrazione e popolazione definiamo una strategia di riutilizzo delle ex case comunali nei quartieri, per trasformarle in luoghi d'incontro, di scambio, di lavoro, di condivisione e di socializzazione.

3. Attirare nuovi residenti e nuove aziende

Abbiamo il compito di garantire buone condizioni quadro per contrastare il trend demografico negativo e garantire buone risorse finanziarie affinché la Città di Mendrisio rimanga attrattiva. Durante la legislatura 2021-2024 sviluppiamo una strategia per attrarre nuove cittadine e nuovi cittadini, nuove aziende e realtà economiche, attraverso una comunicazione mirata che trasmette i valori, le caratteristiche e i servizi unici ed efficienti che la Città di Mendrisio e il suo territorio offrono.

4. Riqualificare il paesaggio naturale e urbano

Il progetto vincitore del Piano direttore comunale - denominato «una città in riva al fiume» - si concentra sulla qualità dello spazio pubblico e sulla trasformazione in spazi di qualità accessibili alla collettività delle zone vicine ai fiumi e al lago. Durante la legislatura 2021-2024 avviamo i progetti legati alla riqualifica dei fiumi con un'attenzione particolare agli aspetti climatici, per partecipare attivamente alla riduzione del surriscaldamento cittadino e contenere gli effetti negativi delle isole di calore.

5. Risanare energeticamente gli edifici amministrativi

Mendrisio ha ottenuto il marchio oro di Città dell'energia. Vogliamo confermarlo, in particolare attraverso il risanamento energetico degli edifici comunali. Adottiamo una strategia di adattamento ai cambiamenti climatici, impegnandoci nella riqualifica e nell'ammmodernamento dal punto di vista dell'efficienza energetica degli stabili amministrativi, tra cui le ex case comunali, Villa Argentina e l'ex Scuola di disegno.

6. Aumentare l'efficienza dell'amministrazione cittadina

Ripensiamo l'amministrazione per offrire servizi sempre più efficienti e meno dispendiosi. Riorganizziamo i dicasteri e i servizi comunali con l'obiettivo di contenere la spesa pubblica per mantenere un moltiplicatore d'imposta attrattivo a livello cantonale. Per raggiungere questi obiettivi adottiamo nuovi strumenti per il controllo della spesa pubblica e concludiamo il controllo della qualità dei servizi amministrativi.

7. Dialogare con l'USI e la SUPSI per sviluppare il polo universitario

Il polo accademico è un elemento qualificante per la Città. Ampliamo e consolidiamo il dialogo con l'Università della Svizzera italiana e in particolare la sua facoltà di Architettura e la Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana e ci impegniamo a cogliere nuove opportunità per far crescere la vocazione universitaria di Mendrisio, attivando per esempio il dialogo con il Cantone per favorire sul nostro territorio uno sviluppo universitario nel settore sanitario. Il rafforzato dialogo con il mondo universitario va di pari passo con una maggiore collaborazione con le imprese attive sul nostro territorio.

8. Collaborare con i Comuni vicini

Dopo aver consolidato la Città a seguito della tappa aggregativa dell'aprile del 2013, intendiamo rafforzare e migliorare il dialogo con i comuni vicini per creare collaborazioni d'interesse reciproco che in un futuro potranno rappresentare delle basi per il rilancio di nuove aggregazioni.

9. Gestire la mobilità a misura di Città

Intendiamo ridurre il traffico automobilistico per i vari livelli di mobilità: quella interna alla Città, quella distrettuale e quella di transito. Ci impegniamo a ripensare il piano viario di Mendrisio, a concludere il piano della mobilità ciclabile e ad avviare un nuovo dialogo con le aziende per intravedere soluzioni innovative per una mobilità aziendale post-pandemia. Tra le soluzioni possibili vi è l'incentivazione del telelavoro.

10. Ottimizzare l'approvvigionamento energetico sostenibile

Siamo sensibili alla tematica dello sviluppo sostenibile. In stretta collaborazione con le Aziende Industriali AIM elaboriamo un concetto per avviare la prima tappa della rete di teleriscaldamento, ci impegniamo ad attivare il riscatto delle reti elettriche e aggiorniamo il piano energetico comunale.

CONCLUSIONI

L'attività del comune moderno è diventata sempre più impegnativa e complessa a seguito del costante aumento dei compiti, della densità e specificità delle norme legali e delle aspettative delle cittadine e dei cittadini.

Per supportare il lavoro degli addetti comunali, politici e collaboratori, confrontati a questa evoluzione, il Municipio aveva elaborato nel 2015 il proprio piano degli indirizzi ossia il documento "Strategie Mendrisio 2030".

L'obiettivo era, e lo permane tuttora, di mettere a disposizione di tutti, cittadine e cittadini, politiche e politici, imprenditrici e imprenditori, collaboratrici e collaboratori della Città di Mendrisio uno strumento che consenta il miglioramento continuo delle metodologie di lavoro per rendere l'amministrazione comunale più efficiente ed efficace, trasparente e snella, con importanti ricadute sulla qualità dei servizi erogati a coloro che vivono, lavorano e studiano a Mendrisio.

Il piano degli indirizzi è uno strumento di sostegno politico che intende dare delle risposte e orientare gli sforzi di tutte e di tutti noi verso lo sviluppo auspicato della nostra Città.

Il piano degli indirizzi è diventato il riferimento per la gestione strategica della Città di Mendrisio.

Ne deriva l'esigenza di mantenerlo attuale, aggiornato alla realtà e alle necessità della gestione della Città che negli ultimi anni è mutata, a seguito delle passate aggregazioni, per la normale evoluzione della società civile e non da ultimo a causa della pandemia globale che ci ha colpite tutte e tutti.

Con l'avvio della nuova legislatura il Municipio si è chinato sul documento "Strategie Mendrisio 2030", lo ha rivisto criticamente, lo ha aggiornato e vi ha inserito, quale novità, dieci obiettivi prioritari per la legislatura 2021-2024.

La versione aggiornata, oggetto del presente Messaggio Municipale e intitolata "*Strategie Mendrisio 2035 – Mendrisio e i suoi quartieri. Come immaginiamo la nostra Città tra 15 anni: visioni, strategie, progetti.*", è allegata ed è parte integrante del presente Messaggio Municipale.

Il Municipio e la Cancelleria comunale sono a disposizione per ogni complemento d'informazione che potrà occorrere in sede di esame e discussione.

Il Messaggio è demandato all'esame della Commissione della Gestione e della Commissione della Pianificazione.

Con osservanza.

Per il Municipio

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP
Sindaco

Massimo Demenga
Lic. rer. pol.
Segretario

Allegati:

Documento Strategie Mendrisio 2035