



---

**Ris. mun. 644 del 15 giugno 2021**

23 giugno 2021

## **MM N. 11 /2021**

Futuro energetico rinnovabile: riconoscimento del teleriscaldamento quale servizio pubblico di interesse comunale ed adesione alla costituenda partecipata denominata "Teleriscaldamento del Mendrisiotto"

Al Lodevole Consiglio comunale di Mendrisio,  
Signora Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri,

il Municipio si pregia sottoporvi per approvazione la richiesta di aggiornamento del *Regolamento dell'Azienda comunale (AIM)* con l'inclusione formale del teleriscaldamento quale servizio pubblico di interesse comunale e la richiesta di partecipazione alla costituenda "Teleriscaldamento del Mendrisiotto", unitamente a TERIS (Teleriscaldamento del Bellinzonese SA), con una partecipazione del 50% ovvero CHF 500'000.--. Il nuovo soggetto avrà il compito di progettare, costruire e gestire, per conto del Comune di Mendrisio e per esso della sua Azienda comunale, reti di teleriscaldamento della Città di Mendrisio.

### **1. Introduzione**

La politica federale (Strategia energetica 2050), quella cantonale (Piano Energetico Cantonale - PEC) e quella comunale (Piano Energetico Comunale di Mendrisio - PECo) hanno da tempo dichiarato strategico l'uso dei vettori energetici rinnovabili ed indicato anche in quali contesti energetici essi sono da privilegiare.

Il tema dell'approvvigionamento in calore degli edifici, siano essi abitativi, industriali o adibiti a servizi del terziario, è uno degli elementi centrali della transizione energetica e pertanto le reti di teleriscaldamento con centrali termiche a biomassa (cippato) assumono in tale contesto un ruolo strategico.

Il Municipio da diversi anni è in costante contatto con i servizi del Cantone nell'ambito dei progetti che concernono il comparto cantonale di Casvegno /Via Agostino Maspoli /Via Mola.

Questi progetti includono il rifacimento di stabili scolastici cantonali ma anche la creazione di una rete di teleriscaldamento, per la quale il Cantone già aveva fatto allestire dalla società IFEC Ingegneria SA uno studio di fattibilità, che approvvigioni in primis quel comparto ma, a seguire, lungo Via Turconi, anche altri stabili della città (ad esempio le scuole di Canavée, l'Accademia, l'EOC).

Negli ultimi mesi il Cantone, per il tramite del Dipartimento del Territorio, ed il Municipio, hanno voluto dare una spinta importante al progetto di teleriscaldamento sottoscrivendo una lettera di intenti (in seguito detta Ldl - vedi Allegato 1) per la creazione di un nuovo soggetto a partecipazione mista e paritaria tra Cantone (per il tramite di TERIS, una partecipata di AET e ACR, entrambi enti cantonali) e Comune per la progettazione, costruzione e gestione di tale rete.

Sulla scorta di tali progressi il Municipio propone pure l'aggiornamento del Regolamento dell'Azienda comunale (AIM) includendo anche le reti di teleriscaldamento quale servizio pubblico di interesse comunale tra le mansioni dell'Azienda comunale.

## **2. La lettera d'intenti e l'adesione alla nuova partecipata**

La realizzazione di un progetto di teleriscaldamento comporta tipicamente investimenti importanti e non è quasi mai un progetto che si può far partire alla cieca, senza avere già in chiaro a priori se, almeno tra i potenziali clienti più importanti, ci sarà chi si allaccia.

In questo caso, con la sottoscrizione della Ldl innanzitutto è garantita in partenza la presenza del "cliente cantonale" che sarà il primo ad essere allacciato.

La volontà di realizzare questo progetto di teleriscaldamento tramite la costituzione di un nuovo soggetto ad hoc è data dall'esperienza molto positiva già messa in atto dal Cantone con la stessa TERIS, ma anche dall'osservazione di come altri progetti di teleriscaldamento realizzati nel Cantone, pur nati dalla spinta di enti pubblici locali, hanno seguito, per la loro realizzazione, la strada della creazione di soggetti separati a capitale pubblico.

Nella Ldl in buona sostanza, si indica innanzitutto come questo progetto realizzi appieno la strategia energetica di cui il Cantone, ma anche la Città di Mendrisio, si sono dotati, e si sottolinea la necessità del Cantone di poter usufruire al più presto della nuova fonte di energia termica per i suoi stabili OSC e per le scuole cantonali.

In seguito, con la definizione della fase 1 e della fase 2 del progetto (rispettivamente comparto OSC/stabili scolastici cantonali e quello lungo Via Turconi – vedi anche Allegato 2), si convengono i seguenti principi:

- a) *la rete di teleriscaldamento prevista dal Cantone per i propri stabili (fase 1) deve essere immediatamente realizzata;*
- b) *a questo scopo TERIS e Comune intendono costituire un ente compartecipato specifico che realizzerà e gestirà il progetto, che sarà denominato Teleriscaldamento del Mendrisiotto e sarà dotato di un capitale sociale iniziale di CHF 1'000'000.--;*
- c) *vista l'urgenza, il nuovo ente sarà costituito in un primo tempo solo dalla TERIS;*
- d) *il Comune di Mendrisio, fin da subito, avrà tuttavia a disposizione un'opzione d'acquisto (call option), che gli garantisce il diritto di esercizio ad un prezzo base (strike price) uguale al valore nominale del 50% del capitale sociale dell'ente;*
- e) *la durata della opzione call sarà di 12 mesi, esercitabile in ogni momento (è implicito che il momento d'esercizio coincide con la crescita in giudicato della relativa approvazione del Consiglio comunale da ottenere entro la durata dell'opzione call);*

- f) *il CdA sarà costituito da 5 membri, di cui, inizialmente, 3 in rappresentanza di TERIS, 2 del Comune, e questo fintanto che lo sviluppo della rete di teleriscaldamento estesa (fase 2) non risulti preponderante (i relativi criteri verranno stabiliti dall'ente in relazione al progetto);*
- g) *all'avverarsi dei criteri di preponderanza sopraccitati, la ripartizione del capitale azionario potrà essere rivista a favore del Comune sulla base del valore reale delle azioni;*
- h) *qualora il Comune non esercitasse la propria opzione call entro 12 mesi, l'intero CdA sarà composto da membri in rappresentanza di TERIS;*
- i) *se uno dei 2 azionisti, una volta esercitata l'opzione call da parte del Comune, decidesse di alienare il proprio pacchetto azionario in parte o totalmente, l'altro azionista avrà diritto di prelazione;*
- j) *la rete di teleriscaldamento estesa (fase 2) sarà realizzata secondo le richieste e le tempistiche di allacciamento di stabili;*
- k) *il Comune garantisce i suoi buoni uffici per il transito delle condotte sul suo territorio.*

Come si vede, la partecipazione della Città al nuovo soggetto, anche se sottoscritta dal Municipio nella Ldl, è ovviamente subordinata alla ratifica del Legislativo comunale che dovrà avvenire entro 12 mesi a partire dall'8 giugno 2021 (data della sottoscrizione della Ldl), inclusa la relativa crescita in giudicato.

La fase 2 del progetto, pure inclusa nel citato studio di fattibilità, sarà prettamente di interesse comunale; inoltre sarà sicuramente possibile estendere poi il progetto includendo anche altre zone della Città (ad esempio le AIM hanno fatto eseguire recentemente uno studio di fattibilità per la zona di San Martino).

Il Municipio rimane convinto che sia indispensabile per la Città cogliere questa opportunità per dare una chiara svolta all'approvvigionamento in energia rinnovabile. D'altro canto questo progetto si inserisce pienamente nella filiera locale del legno ed è un ottimo esempio di economia circolare a chilometro zero.

Da notare che una volta che la rete prettamente di interesse comunale diventerà preponderante, la partecipazione societaria della Città potrà diventare maggioritaria.

Il Municipio chiede pertanto al Lodevole Legislativo di ratificare l'adesione della Città di Mendrisio al nuovo soggetto societario "Teleriscaldamento del Mendrisiotto" con un capitale di CHF 500'000.-- da allibrare, quale partecipata, nel bilancio dell'Azienda Comunale.

Inoltre, l'Esecutivo intende proporre il Capo Dicastero AIM Massimo Cerutti ed il Direttore AIM Gabriele Gianolli quali rappresentanti del Comune di Mendrisio nel Consiglio di amministrazione del nuovo soggetto.

### 3. La modifica dell'art. 1 cpv. 3 del *Regolamento dell'Azienda comunale (AIM)*

Con la costituzione della Città quale parte attrice della nuova rete di teleriscaldamento citata in questo Messaggio municipale appare opportuno anche adattare la base legale comunale definendo di interesse pubblico le reti di teleriscaldamento sul territorio cittadino.

In questo senso il Municipio propone il seguente emendamento dell'art. 1 cpv. 3 del *Regolamento dell'Azienda comunale (AIM)*:

<b>ATTUALMENTE</b>	<b>MODIFICA</b>
<b>art. 1: Principio generale e settore di attività dell'Azienda comunale</b>	(immutato)
<sup>1</sup> È costituita un'Azienda comunale (in seguito denominata Azienda).	(immutato)
<sup>2</sup> Essa si identifica col nome di Aziende Industriali Mendrisio (AIM).	(immutato)
<sup>3</sup> Ad essa competono l'approvvigionamento in energia elettrica, acqua potabile, gas e illuminazione pubblica della Città di Mendrisio, nonché la costruzione, la gestione, l'estensione e il rinnovo dei relativi impianti di produzione e delle relative reti di distribuzione.	<sup>3</sup> Ad essa competono l'approvvigionamento in energia elettrica, acqua potabile, gas, <b>teleriscaldamento</b> e illuminazione pubblica della Città di Mendrisio, nonché la costruzione, la gestione, l'estensione e il rinnovo dei relativi impianti di produzione e delle relative reti di distribuzione.
(omissis)	

In questo modo il teleriscaldamento acquisisce per la Città di Mendrisio carattere di servizio pubblico di interesse comunale, giusta l'art. 192a della legge organica comunale (LOC), e viene realizzato tramite una propria partecipata.

### 4. Approvazione della partecipazione al nuovo soggetto societario e del relativo credito

Si confida pertanto nell'approvazione di codesto Onorando Consiglio.

Il Municipio, la Cancelleria comunale e la Direzione AIM sono a disposizione per ogni completamento d'informazione che potrà occorrere in sede di esame e discussione.

Nel mentre vi proponiamo, Gentile Signora Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri di

**risolvere:**

- 1. È ratificata l'adesione al nuovo soggetto societario denominato "Teleriscaldamento del Mendrisiotto" con una partecipazione al capitale iniziale con un importo di CHF 500'000.--, da allibrare nel bilancio dell'Azienda comunale (AIM) alla voce "Partecipazioni, capitali sociali".**
- 2. Il Regolamento dell'Azienda comunale (AIM) è modificato nel suo art. 1 cpv. 3 nel senso sopra descritto, includendo il teleriscaldamento quale servizio pubblico di interesse comunale.**
- 3. È ratificata la proposta del Capodicastero AIM Massimo Cerutti e del Direttore AIM Gabriele Gianolli quali rappresentanti della Città di Mendrisio nel CdA del nuovo soggetto societario.**

Il Messaggio è demandato all'esame della Commissione della Gestione e della Commissione delle Petizioni.

Con osservanza.

**Per il Municipio**

Samuele Cavadini  
*Economista aziendale SUP*  
Sindaco

Massimo Demenga  
*Lic. rer. pol.*  
Segretario

Allegati:

- Allegato 1: Lettera di Intenti
- Allegato 2: schema di massima della rete di teleriscaldamento (dallo studio IFEC)