



Ris. mun. n. 338 del 18 maggio 2021

21 maggio 2021

MM N. 08 /2021

Consuntivo 2019 dell'Ente Case Anziani Mendrisiotto (ECAM)

Al Lodevole Consiglio comunale di Mendrisio,
Gentil Signora Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri,

Con il presente Messaggio, si presentano i dati relativi all'attività annuale svolta nel 2019 dall'Ente Case Anziani del Mendrisiotto (ECAM), ente di diritto autonomo comunale.

Premessa

Dal 01.01.2019 il Dipartimento della sanità e della socialità (DSS) per il tramite dell'Ufficio degli anziani e delle cure a domicilio (UACD) ha sottoscritto con l'Ente Case Anziani Mendrisiotto (ECAM) un unico contratto di prestazione per la gestione delle 5 Case per Anziani (CpA) all'interno della rete.

Oltre alla Città, divenuta proprietaria dopo l'ultimo passo aggregativo della Casa per anziani Santa Lucia, all'Ente partecipano le Fondazioni Antonio Torriani fu Leopoldo, Casa Girotondo, Quiete - Fondazione Ida e Dante Ronchetti e l'Associazione del Sacro Cuore di Gesù - Casa di riposo per persone anziane "S. F. S. Cabrini". Così facendo si posero le basi per una gestione comune e l'apertura verso nuovi sviluppi della politica della Città a favore degli anziani.

In totale i letti autorizzati dal Cantone sono 279 così ripartiti:

ECAM	LD	CAT/STT	Posti letto totali
CpA Torriani	93		93
CpA S. Lucia	31	17	48
CpA Cabrini	32		32
CpA Quiete	52		52
CpA Girotondo	54		54
Totale	262	17	279

Leggenda:

LD = Lungo degenza

CAT/STT = Cure acute temporanee/Soggiorni terapeutici temporanei

Rammentiamo che nel consuntivo dell'anno 2018 erano stati presentati i numerosi processi di sviluppo, fondati sugli intendimenti del Messaggio Municipale N. 7 /2016:

- la costituzione di una Direzione centrale;
- la ricerca di una soluzione logistica ideale ad accogliere la futura attività centralizzata e per l'allestimento degli spazi operativi, stabilendo la propria sede in Via Gismonda 2;
- con il Centro elaborazione dati della Città (CED), sulla base di un mandato specifico, si è assicurata soprattutto la sicurezza delle reti e studiata la miglior forma di collegamento delle CpA negli anelli informatici della Città;
- nel 2018 si sono avviate le prime fasi dello sviluppo della rete professionale, con l'obiettivo di portare entro fine 2019 nella sede di Via Gismonda la maggior parte delle attività organizzative, finanziarie e amministrative, con il personale ad esse dedicato;
- nel corso del 2018 è stata pure avviata la definizione organizzativa delle CpA da integrare in una concezione comune e condivisa.

L'entrata in funzione della rete ha determinato la sostanziale modifica degli organigrammi anche dei singoli istituti, in particolare con la sostituzione causa partenza o pensionamento della maggior parte dei direttori delle varie case anziani.

Sempre per quanto riguarda la parte amministrativa, la Direzione ECAM dall'inizio del 2019 ha avviato l'importante e graduale processo di centralizzazione delle attività amministrative dalle singole CpA alla Direzione generale. In particolar modo con l'ausilio di un unico software di gestione che ha permesso al Servizio centrale Finanze e Controlling di gestire la contabilità finanziaria dell'intera rete. Nel Servizio Risorse Umane sono svolte tutte le attività legate ai 430 collaboratori. Con il Servizio Qualità e Sicurezza pazienti – in staff con la Direzione ECAM - si concretizza lo sviluppo di progetti di rete e l'allineamento procedurale ed organizzativo di tutte le CpA al fine di adempiere ai criteri minimi di qualità richiesti dall'Ufficio del Medico Cantonale (UMC) e dall'Ufficio Anziani e Cure a Domicilio (UACD). Il Servizio Acquisti e Logistica si occupa di tutte le attività inerenti all'acquisto di beni e servizi e la gestione logistica delle merci. Si occupa pure in staff con la Direzione della gestione dei concorsi di acquisto.

Commento al consuntivo 2019

Il risultato d'esercizio 2019 è frutto di un avvio importante di politiche di riduzione dei costi e spinta all'efficienza di rete riscontrabile in un contenimento dei costi generali, ma risente il peso dato dalla voce che incide maggiormente a livello finanziario, ad oggi, riconducibile ai costi del personale. Essi sono imputabili alle scelte strategiche adottate negli anni precedenti e al riconoscimento al livello cantonale, basato su criteri di calcolo non più attualizzati, che rispecchiano il trend dei risultati d'esercizio finanziario degli anni precedenti.

I parametri di base considerati per la definizione del contributo globale 2019 sono stati calcolati secondo gli accordi con l'Autorità Cantonale che prevedono delle misure di accompagnamento straordinarie per la costituzione di una rete di Case per Anziani (CpA). Tali misure sono state riportate anche sul MM N. 7 /2016 - Costituzione dell'Ente Case Anziani Mendrisiotto (ECAM) - (punto 3.3.3 pagina 25 – periodo di almeno 3 anni 2017, 2018, 2019).

Il contributo straordinario per la multistruttura ECAM ammonta per il 2019 a CHF 1'805'958.--.

Il sussidio e di conseguenza, il risultato finanziario, è stato adeguato in base alla rilevazione della contabilità analitica da parte dell'UACD ed ha comportato un maggior finanziamento di CHF 425'555.13.

Precisato quanto sopra per ciò che attiene gli aggiustamenti eseguiti dall'UACD, in via di revisione e chiusura dell'esercizio 2019, il risultato finale per la rete ECAM ha comportato una perdita di CHF 813'784.50 rispetto all'esercizio aggregato 2018 che presentava una perdita di CHF 1'215'856.19.

In allegato il rapporto di esercizio 2019 ECAM, il bilancio e conto economico per l'esercizio 2019 nella forma usuale, nonché una tabella comparativa sulle singole posizioni di consuntivo 2019 (aggregato di tutte le CpA facenti parte della rete), nonché il rapporto di revisione redatto da Interfida SA e il contratto di prestazione 2019.

Visto quanto sopra, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto ECAM, il Municipio propone al Consiglio comunale l'approvazione dei conti.

Si confida pertanto nell'approvazione di codesto Onorando Consiglio.

Il Municipio e la Cancelleria comunale sono a disposizione per ogni complemento d'informazione che potrà occorrere in sede di esame e discussione.

Nel mentre vi proponiamo, Gentil Signora Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri, di

risolvere

1. È approvato il consuntivo 2019 dell'Ente Case Anziani Mendrisiotto (ECAM).

Il Messaggio è demandato all'esame della Commissione della Gestione.

Con osservanza.

Per il Municipio

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP
Sindaco

Massimo Demenga
Lic. rer. pol.
Segretario

Allegati

- Contratto di prestazione e Rapporto di esercizio 2019 ECAM
- Rapporto di revisione redatto dalla Interfida SA (comprensivo di Bilancio e conto economico per l'esercizio 2019)
- Tabella comparativa sulle singole posizioni di consuntivo 2019