



Rapporto Commissione della Gestione

22 giugno 2021

MM N. 08/2021 Consuntivo 2019 dell'Ente Case Anziani Mendrisiotto (ECAM)

Gentile Signora Presidente,
Signore Consigliere e Signori Consiglieri comunali,

Premessa

La Commissione ha avuto l'opportunità di discutere i consuntivi durante un incontro tenutosi il 21 di giugno alla presenza della Municipale responsabile del Dicastero Politiche Sociali e Politiche di Genere signora Françoise Gehring, del Direttore del Dicastero signor Roberto Crivelli, del direttore di ECAM signor Severino Briccola e della responsabile finanze di ECAM signora Sabrina Cereghetti.

Nel merito

Il consuntivo 2019 è il primo scaturito da un esercizio con un unico Contratto di Prestazione che l'Ufficio degli Anziani e della Cure a Domicilio ha sottoscritto con ECAM; un unico contratto per la gestione delle 5 strutture che fanno parte della rete.

Il Messaggio Municipale ha il pregio di essere accompagnato da tre allegati molto esaustivi e per questo motivo non mi dilungherò troppo su aspetti che, appunto, sono indicati in modo chiaro sulla documentazione in nostro possesso.

Alcuni aspetti meritano però di essere evidenziati.

- Rispetto ai consuntivi 2018, che chiudevano con una perdita di CHF 1'215'856.19, quelli del 2019 registrano una perdita di CHF 813'784.50 che corrispondono ad una minore uscita di **CHF 402'071.69**. Sembrerebbe quindi che gli sforzi fatti per ridurre le spese centralizzando i vari servizi e utilizzando un sistema di rete per il controllo delle risorse, porti a dei risultati interessanti senza intaccare la qualità delle cure e della presa a carico dei residenti in generale.
- Il cambiamento forse più importante avvenuto con la nascita dell'ECAM è stato quello di passare da una conduzione della 5 strutture affidata a 5 direttori con funzioni amministrative, ad una gestione con un solo direttore amministrativo coadiuvato da 5 capi struttura con una formazione infermieristica che hanno portato una professionalità, una progettualità ed una visione diversa che non è stato facile implementare.
- Il ritardo nella presentazione dei consuntivi è dovuto a più fattori. Essendo il primo consuntivo "aggregato" ha avuto bisogno di un po' di tempo per essere pensato e

organizzato. L' arrivo, nella primavera del 2020, della pandemia da Covid 19 ha poi stravolto completamente il modo di lavorare e, almeno inizialmente, evidenziato altre priorità che necessitavano molte risorse in ambiti diversi e, come per tutta la popolazione, molta capacità di adattamento alle diverse direttive che mutavano di giorno in giorno. Anche gli uffici cantonali hanno a loro volta accumulato ritardi e la firma da parte del DSS sul Contratto di prestazione 2019 con ECAM che, di fatto, dava il via libera all'approvazione dei conti, è arrivata il 23 dicembre 2020. È verosimile che questo ritardo si avrà anche per la presentazione dei consuntivi 2020.

La commissione ha poi chiesto la possibilità, in futuro, di avere anche a disposizione dei preventivi da poter confrontare con i consuntivi così da potersi esprimere maggiore cognizione di causa sulle singole voci. Il direttore Briccola e la responsabile finanze Cereghetti hanno spiegato che non sarà facile perché il Cantone calcola il fabbisogno di ogni struttura in base a dei parametri standardizzati che tengono in considerazione il numero dei letti, la loro occupazione, il grado di dipendenza (o il bisogno di cure) dei residenti e tutta una serie di altri parametri che sono di difficile lettura ma cercheranno di fare il possibile per presentare una documentazione che possa essere il più possibile chiara e che possa aiutare nell'analisi dei consuntivi.

Conclusione

Considerando quanto sopra la commissione della gestione, all'unanimità dei presenti, invita le colleghe consigliere ed i colleghi consiglieri comunali ad approvare il MM N. 08/2021 così come presentato.

Per la Commissione della Gestione

Il relatore

Daniele Stanga