



---

**Rapporto Commissione Gestione**

22.02.2022

## **MM N. 29 /2021**

# **Piano finanziario ed economico delle Aziende Industriali Mendrisio 2020-2027**

Gentile Signora Presidente,  
Signore Consigliere e Signori Consiglieri comunali,

La commissione della gestione si è ritrovata lo scorso 17 gennaio per la presentazione del messaggio in oggetto con il Capo Dicastero, il Direttore e il Vicedirettore delle AIM.

### **Premessa**

Il piano finanziario (PF) è uno strumento utile per la gestione delle finanze comunali, in questo caso delle AIM, perché permette di proiettare su più anni le previsioni di spese, ricavi, investimenti e bilancio.

È chiaro che, essendo uno strumento previsionale, il PF ha un grado di affidabilità che diminuisce con l'ampiezza del periodo pianificato. Esso è infatti basato su ipotesi e parametri stimati. Le basi di calcolo per la redazione di questo PF si basano su: Consuntivo 2020, Pre-consuntivo 2021 e il Preventivo 2022.

Si ricorda inoltre che le AIM stanno lavorando all'aggiornamento della strategia aziendale 2030 che indicherà le direttrici strategiche dell'Azienda, in modo particolare nel campo dell'ottimizzazione dell'approvvigionamento energetico, nel rispetto della strategia energetica 2050 della Confederazione.

### **Le tre sezioni nel dettaglio**

#### ***Elettricità***

La parziale liberalizzazione del mercato elettrico ha generato importanti cambiamenti nell'intero settore. Anche le AIM negli ultimi anni hanno registrato significativi movimenti verso il mercato da parte di grandi consumatori (clienti con consumi superiori ai 100 MWh p.a.).

Il progetto della nuova Sottostazione Tana, sviluppato dalle AIM contemporaneamente a quello delle FFS del nuovo punto di alimentazione della linea di contatto delle FFS, è proseguito a grandi passi e secondo i tempi previsti. E quest'anno si procederà con le ultime liquidazioni.

Sul fronte della ripresa dei comprensori di rete di AIL SA si è definito il 31.12.2022, termine di scadenza della convenzione in essere, quale data per il passaggio a AIM delle reti elettriche di Capolago, Besazio, Meride e Tremona.

A partire dal 2022 nel PF si prevede la messa in cantiere del progetto d'installazione degli Smartmeter (MM N. 03 /2021 attualmente sui banchi della Commissione della Gestione). Tra gli altri grandi progetti in previsione per la sezione Elettricità si sottolinea infine il previsto rifacimento della sottostazione di Penate.

Si evidenzia che le tre Aziende del Mendrisiotto: AGE SA, AMS e AIM, stanno elaborando la proposta di costituzione di un nuovo soggetto unico del Distretto che si occupi di commercio di energia. Questa proposta sarà presentata nelle prossime settimane ai rispettivi gremi con l'intenzione di chiederne la loro approvazione. Questo nuovo soggetto unificherebbe tutto il business dell'energia elettrica e nel futuro questa nuova entità potrebbe anche incorporare il mercato del gas naturale oggi frammentato presso le tre Aziende. Ad AGE SA, AMS e AIM rimarrebbe la gestione delle rispettive reti.

### **Acqua potabile**

Nel corso del 2022 saranno messi in esercizio il nuovo pozzo Prati Maggi, importante nuova fonte acquifera in sostituzione dei pozzi di San Martino ed il nuovo serbatoio la Perfetta di Arzo, mentre inizieranno i lavori di costruzione del nuovo serbatoio del Dosso dell'Ora.

Nel corso dei prossimi anni sono inoltre previsti i lavori per il nuovo serbatoio Barozzo.

Dopo sette anni in cui è stato possibile mantenere invariato a CHF 1.20 il prezzo per metro cubo dell'acqua potabile, quest'ultimo subirà nel 2022 un primo incremento di CHF 0.10 per metro cubo. Tale aumento è necessario per limitare il disavanzo d'esercizio della sezione Acqua potabile. Il previsto aumento di CHF 0.10 per metro cubo di acqua potabile si tradurrà in maggiori ricavi dalla vendita di acqua potabile pari a ca. CHF 200'000.

Nell'ambito della gestione Acquedotto Monte Generoso si dovrà procedere, per poter garantire l'ineccepibilità dell'acqua potabile da esso distribuita, con la sostituzione del vetusto serbatoio Vetta con uno di nuova costruzione, per il quale le AIM hanno ottenuto recentemente la relativa licenza edilizia.

### **Gas**

La considerazione a livello della Strategia energetica federale 2050 del gas naturale quale vettore energetico di transizione, soprattutto quale vettore fossile, rappresenta in generale un fattore di incertezza non solo per attuare nuovi investimenti nelle reti gas tradizionali ma anche per remunerare gli investimenti sin qui effettuati dalle Aziende del gas.

Per quanto concerne le AIM, grazie al fatto che non vengono più effettuati grossi investimenti da anni, l'evoluzione degli asset di rete è caratterizzata perlopiù dal ritmo degli ammortamenti e il capitale di terzi risulta essere completamente rimborsato. Da capire per contro come si evolverebbe la base dei clienti a fronte di prezzi costantemente al rialzo: probabilmente si andrebbe verso la migrazione dei maggiori clienti su altri vettori dal costo maggiormente stabile.

## **Altri progetti**

### *Teleriscaldamento*

La Città di Mendrisio ha deciso la partecipazione nella misura del 50%, unitamente a Teris SA che deterrà l'altro 50%, alla società "Teleriscaldamento del Mendrisiotto" voluta dal Cantone e che dovrà progettare, costruire e gestire la futura rete di teleriscaldamento a cippato per la zona degli stabili delle scuole cantonali e di Casvegno. In futuro si immagina lo sviluppo della rete in altre parti della Città.

### *Nuova sede AIM*

Municipio ha deciso di approfondire una differente variante che prevede sostanzialmente la sola edificazione degli spazi logistici (magazzino) e per l'entrata in servizio delle squadre esterne (spogliatoi, sala riunioni) presso il sedime ex "Prato verde" (sede del precedente progetto) e la ristrutturazione della Palazzina posta di fronte a Palazzo comunale di Mendrisio da adibire ad uffici amministrativi per le AIM.

## **Investimenti**

Con il presente messaggio l'Esecutivo presenta anche il piano delle opere prioritarie (POP) delle AIM. Esso prevede un programma audace, si pensi che nel periodo 2021-2027 l'importo lordo complessivo di investimenti sarà pari a CHF 97.6 Mio. L'investimento netto medio annuo ammonta a quasi CHF 14 Mio. Bisogna sottolineare che tale politica di investimento delle AIM ha un carattere straordinario, dettato da alcuni progetti che possono essere definiti "epocali" e che vedremo in seguito. Inoltre, per tutto il periodo coperto dal PF, AIM prevede di garantire il costante pagamento di CHF 1.5 Mio annui al Comune quali interessi di remunerazione.

## **Conclusioni**

Il presente piano finanziario ed economico è influenzato da diverse incognite che potrebbero modificare l'evoluzione evidenziata in precedenza. Il contesto economico, politico e sociale attuale, rimane tuttora caratterizzato da incertezza sull'evoluzione congiunturale e sulla situazione e le prospettive finanziarie per Cantone e Comune. La recente pandemia dovuta al virus Covid-19 è un ulteriore elemento di incertezza.

A tale contesto si aggiunge una situazione in continua mutazione e di difficile previsione del mercato energetico (completa apertura del mercato) con possibili effetti sui servizi elettricità e gas, che impongono prudenza ed un costante monitoraggio finanziario.

I commissari della commissione della gestione si reputano soddisfatti e ringraziano gli ospiti per la presentazione.

## **Per la Commissione della Gestione**

Il relatore oppure i relatori

Davide Rossi